

# Kósztolgattam, ízlelgettem

*Európát és Japánt már bevette, most Amerikába készül az ország legnagyobb, családi kézben lévő állatgyógyszergyártó cége. Kistarcsai sikersztori az egykori internálótábor helyén.*

ÍRTA: FEKETE EMESE // FOTÓK: ORBITAL STRANGERS

**V**an pár dolog, amin az ember akkor sem tudna változtatni, ha ő volna a házi kedvencek Richter Gedeonja. A macskák mindig ki fogják köpni, ami kicsit is keserű, a lovak még náluk is finnyásabbak, de a kutyákkal sem lehet megbeszélni, hogy legyenek kedvesek egyben lenyelni a pirulát. Mégis, honnan tudta Laczay Péter, hogy kész a vitaminja, például egy macskák számára szánt csonterősítő tabletta? „Álltam otthon a konyhában, kósztolgattam, ízlelgettem.”

A Lavet Kft. alapító tulajdonosa a legnagyobb természetességgel mondja ezt („ugyanolyan vitaminok kellene az állatoknak is, csak más összetételben, emberek is bevehetnék”), arról pedig érezhető büszkeséggel beszél, honnan hová jutott a cége. Sétálunk a kistarcsai bázison, 8000 négyzetméter, négy vöröstéglás üzemi épület, 150 millió legyártott tabletta évente, szépen gondozott park, további bővülési tervek és az érzés, amit a most már tisztán családi cég alapítója szűk mosollyal megfogalmaz a terepszemle után: „azért elég jó”.

## CSINÁLJUK!

A 91-es cégalapításkor semmi nem volt. Nem egykori állami, privatizált vállalatról van szó, hanem néhány magán-személy – zömében állatorvos – nulláról felépített vállalkozásáról. Az ötlet Laczay Péterrel jött, de az üzleti terv annyira volt kidolgozott, hogy „vágjunk bele, aztán meglátjuk”. Egyetemi, kutató állatorvosként viszont adott volt a szak tudás és a nyitottság is (az Állatorvosi Egyetem gyógyszer-tanszékén már a 80-as években végeztek kutatás-fejlesztést nyugat-európai cégeknek), és legalább az irány egyértelműnek tűnt: csináljunk állatgyógyászati készítményeket.

Az egymillió forintos induló tőkét öten dobták össze (Péter és az apósa révén akkor ennek még csak a fele volt családi kézben), és nekiálltak az első Lavet-tablettáknak: kutya-, macska-vitaminoknak. A kutatás-fejlesztés otthon – konyhában, garázsban – zajlott, a szükséges vizsgálatokat különböző minősített laborokban végeztették el, a gyártást (bérgyártásban) Kaposváron intézték, a csomagolást saját kezűleg, a kiszállítást –

**Az üzleti terv annyira volt kidolgozott, hogy „vágjunk bele, aztán meglátjuk”.**

mire jók a banánosládák – szintúgy. A hőskor két évig tartott, ekkorra látszott, hogy a piac jól fogadja a termékeket, volt mit visszaforgatni, növegetett a cég, el lehetett indulni az állatgyógyszerek felé. Egyetemi ember türelmesen, összeszedetten beszél (Péter legalábbis ilyen), számok a fejében, látja a mérőföldköveket, most már az üzleti terveket is, a cég filozófiája is letisztult menet közben. E szerint nem a saját név vagy a logó a fontos (a forgalmazók saját márkanév alatt forgalmazhatják a terméket), de a tulajdonnak, az engedélynek, a gyártásnak a Lavetnél kell maradnia.



Laczay Péter nem sokáig tervezett, belevágott

Így volt ez már a 90-es évek közepén, amikor a Phylaxia-Sanofival, majd jogutódjával, a Ceva-Phylaxiával dolgoztak. És így van most is, amikor számos kisebb-nagyobb forgalmazó mellett a világ második legnagyobb állatgyógyászati cége, a német Boehringer-Ingelheim révén bejutottak a nemzetközi elitklubba, termékeik ott vannak egész Európa és Japán polcain is, és éppen arra készülnek, hogy betörjenek az amerikai piacra.

Ez legalább akkora dobásnak ígérkezik, mint amikor 2001-ben gyárat tudtak építeni maguknak, vagy amikor 2004-ben először megvetették a lábukat Dániában.



Lacay Zsolt,  
Csaba és Péter.  
Már a fiúk is a  
cégben vannak

A kulcs minden esetben a fokozatos építkezés volt, újabb és újabb termékek (a vitaminok után antibiotikumok sertéseknek, baromfink és más haszonállatoknak, később új gyógyszerek a pet-, vagyis kisállatpiacon), továbbá a nyereség visszaforgatása, terjeszkedés – már-már ortodox módon – nulla hitelből.

Cégértékelésnél ritkán lát az ember annyi nullát, mint a Lavetnél a kötelezettség soron: Lacay Péter tényleg nem szereti a kölcsönt. Akkor alszik nyugodtan. „Ha bármit bukunk, saját pénzünket bukjuk.” A kistarcsai gyártóbázist – először egy, majd két, három és négy üzemet – is teljes egészében saját tőkéből finanszírozták. „Tudom, hogy a közgazdászok nem ezt tennék, én ilyen vagyok.” (Péter fiai egyébként közgazdászok, már mindketten tulajdonosok és vezetők is a cégben.)

Tizenöt éve minden Kistarcsán folyik: kutatás, gyártás, minőségellenőrzés, csomagolás, kiszállítás, mostanra évi négy-ötmilliárdos árbevételt hozó komplex munkafolya-

**Cégértékelésnél ritkán lát az ember annyi nullát, mint a Lavetnél a kötelezettség soron: Lacay Péter tényleg nem szereti a kölcsönt. Akkor alszik nyugodtan, „ha bármit bukunk, saját pénzünket bukjuk”.**

mat száz alkalmazottal. Az csak történelmi érdekesség, hogy mindez az egykori internáló tábor helyén zajlik. A főnöki tárgyaló akkoriban valamiféle tornacsarnok volt, a harmadik gyárépület helyén óriási víztorony állt, ezt le kellett bontani, nem könnyítette meg a terjeszkedést. De a terület legalább közel van a fővároshoz, és nagyon jól megközelíthető.

#### ELFEDNI A KESERŰSÉGET

A saját gyártóbázis is nagy ugrást hozott, de az igazi előrelépést a külpiacok jelentették. „Ez nem úgy működik, mint a humángyógyászat, itt nincs állami támogatás, nincs társadalombiztosítás, mindenki kimegy a pályára, és megküzd a többiekkel” – mondja Péter a kemény piacról. És hihető, hogy egy

apróska magyar cégnek még meredekebb a pálya. Kapcsolatok – egy akkoriban a Boehringer-nél dolgozó magyar állatorvos közreműködése – nélkül talán nem is sikerült volna, de végül épp az uniós csatlakozás küszöbén áttör-

## K&H családi vállalatok kiválósági díj

A K&H díjat hirdeti a magyarországi családi tulajdonban lévő vállalkozások számára azzal a céllal, hogy támogatása és elismerése azok hozzájárulását a magyar gazdasághoz és elkötelezettségét a társadalom iránt.

**pályázati kategóriák:**

- **alkalmas, hosszú távú stratégia**
- **családi értékek a vállalatvezetésben, a generációváltás alkalmi kezdetén**
- **elkötelezettség a társadalom iránt, felelősségvállalás a szűkebb vagy tágabb közösségért, a társadalomért**

**pályázati határidő: 2017. október 31.**  
A pályázati feltételekről részletes információt talál a [www.kh.hu/kivalosagi-dij](http://www.kh.hu/kivalosagi-dij) oldalon.

→ [csaladivallalatok@kh.hu](mailto:csaladivallalatok@kh.hu)



A kistarcsai gyár az egykori internáló tábor helyén épült fel

**Nemhogy magyar gyártócégnak, de európainak se soknak sikerült eddig szállítania az amerikai állatgyógyászati piacra.**

ték a gátat egy sertéseknek gyártott antibiotikummal. Ez pedig hozta magával a többi üzletet, egyre inkább az export felé tolt a forgalmat (mostanra majdnem 80 százalékra 40 országból), egyszersmind lehetővé tette a további fejlesztéseket.

„Előfordul” – mondja Péter, amikor arról kérdezem, kóstolgatja-e még a Lavet-tablettákat. Az elmúlt hét évben ennek megint nagyobb jelentősége van, amióta a használatok mellett újból ráfordultak a petpiacra (erre látszott nagyobb igény, ebben van a jövőt tekintve a nagyobb üzlet), vagyis a kutyák, macskák és más társállatok gyógyszereire. Az alapprobléma ugyanis változatlan: el kell fedni az állatok elől a keserűséget.

Csakhogy a hosszú időn át bevett hagyományos technológia ma már kevésbé járható. A mód, ahogyan eddig beburkolták a molekulákat (valamilyen szerves oldószerben feloldott bevonóanyaggal), drága volt, és környezetszennyező (a végén el kellett párologtatni az oldószert), ezért a Lavet kutatói újítottak. Egy ideje az úgynevezett fagyasztva porlasztásos technikával ágyazzák be a hatóanyagokat, hogy eltűnjön a keserű íz, és erre nemcsak az állatok haraptak rá, de a Boehringer is.

Ez olyan különlegesség, aminek köszönhetően a németországi világcég (amúgy szintén családi tulajdonú) sokkal eredményesebben tudja teríteni a kistarcsai gyógyszereket szerte a világon, és hozzá tudja segíteni a Laczay családot a tengerentúli piacokon való megjelenéshez.

Apropó, család. Ami kezdetben ötven százalék volt, az ma száz, vagyis menet közben Laczayék minden külső tulajdonostársat kivásároltak, az utolsó két kisebbségi részvényt három évvel ezelőtt. Nem ment súrlódások nélkül – ahogy Péter mondja: „könnyűnek semmiképpen sem nevezném” –, de hogy pontosan mik voltak a súrlódási pontok, azt inkább csak sejteni lehet. Egy, az akkori körülményekre rálátó forrásunk szerint a többiek szívesen kivettek volna a cégből több osztalékot (szakzsargonnal élve kicasheltek volna), Péter viszont kezdettől tartja magát ahhoz, hogy minden évi nyereségből legalább 90 százalékot forgassanak vissza.

A társtulajdonosok elsősorban kifelé – más gyógyszercégnak, külső befektetőnek – adták volna el a részüket, de végül Péter elérte, hogy a Lavet vásárolta ki őket. „Nem csekély pénzért” – teszi hozzá. (A cég akkori, általunk becsült értékét alapul véve ez akár egymilliárdos összeg is lehetett.)

A helyzet így mindenestre most tisztább. Péter és apósa (Orbán Gyula) mellett a Lavet már a következő generáció, Laczay Csaba és Zsolt kezében (is) van. A közgazdász fiúk pár éve a vezetésből is kivészik a részüket, pénzügyi és logisztikai vonalon, de arról egyelőre szó nincs, hogy Péter visszavonulna. Bár kisebbik fia végig ott volt a beszélgetésünkön, érezhetően a családfő a fő stratégia, ő a cég motorja (ahogy Csaba közbeszúrta: „szeret sok mindenbe beleszólni”), és láthatóan most nagyon motiválja Amerika.

Nem csoda, nemhogy magyar gyártócégnak, de európainak se soknak sikerült eddig szállítania az amerikai állatgyógyászati piacra, nagy teljesítmény lenne ez a Lavettől. (Csak pontosításképpen: a gyógyszerek a Boehringer neve alatt futnának, de a Lavet állítaná elő őket Kistarcsán.) Ehhez még hátravan egy jövő januári Boehringer felülvizsgálat, aztán az amerikai piacra történő gyártási engedély megszerzése, és akkor megnyílhatna egy akkora piac, amely önmagában nagyobb az egész európainál. Ebben az esetben borítékolható, hogy a volt internáló tábor egy újabb területét is bekebelezzik. **F**

**LAVET GYÓGYSZERGYÁRTÓ KFT.**

**ALAPÍTÁS ÉVE:**

1991

**TULAJDONOSOK:**

Laczay Péter, Orbán Gyula, Laczay Zsolt és Laczay Csaba

**ÁRBEVÉTEL (MILLIÁRD FORINT):**

2013:

**3,7**

2014:

**3,7**

2015:

**3,6**

2016:

**4,6**

2017:

**5+**

(előzetes becslés)

**ADÓZOTT NYERESÉG (MILLIÓ FORINT):**

2013:

**932**

2014:

**781**

2015:

**658**

2016:

**830**

2017:

**1000**

(előzetes becslés)



THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL TECHNOLOGY HELPS US LIVE CLEANER AND MORE SUSTAINABLE LIVES.

www.lavetgyogyszer.hu

Don Agri Kft. Kistarcsa Hungary 1016

40 000 Budapest, Hagen Str. 7-10

Tel: +36 (0) 20 3 8 00 1 Fax: (0) 20 3 8 00 00

Email: szaki@lavetgyogyszer.hu

